

DOCUMENTO DI MONITORAGGIO ANNUALE
PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DI DIPARTIMENTO 2024-2026

DIPARTIMENTO: *Scienze Politiche*

PRIMO **MONITORAGGIO**

1. INTRODUZIONE

Il presente documento si prefigge di fornire un'analisi dettagliata dello stato di attuazione del **Documento di Programmazione Triennale di Dipartimento 2024-2026**, con un focus sui risultati conseguiti nel corso del 2024 e del 2025. In linea con gli obiettivi strategici definiti dall'Ateneo e declinati a livello dipartimentale, il monitoraggio riguarda le principali aree di sviluppo accademico e istituzionale, ricerca, didattica e terza missione, valutando i progressi raggiunti e individuando eventuali criticità che potrebbero richiedere azioni correttive.

La metodologia adottata per l'analisi, come quella adottata per la stesura del documento di programmazione triennale, segue il modello del ciclo di Deming (Plan-Do-Check-Act), garantendo un approccio metodico al monitoraggio e all'aggiornamento delle strategie dipartimentali, basato su indicatori di performance che consentono di misurare l'efficacia delle azioni realizzate ed eventualmente di adattarle, per il prosieguo del triennio, alle esigenze emergenti.

Inoltre, il presente monitoraggio si colloca nell'ambito del modello di accreditamento periodico AVA3 definito dall'ANVUR, con particolare riferimento ai requisiti di qualità per i Dipartimenti.

Finalità del monitoraggio

Il presente rapporto si propone di:

- **monitorare l'efficacia delle strategie adottate e delle attività svolte**, attraverso un'analisi basata su dati aggiornati al 2025;
- **confrontare gli obiettivi previsti con i risultati ottenuti**, individuando eventuali scostamenti e le cause sottostanti;
- **fornire un quadro analitico strutturato**, che possa costituire la base per un'eventuale revisione e ottimizzazione della programmazione strategica;
- **garantire l'allineamento con la programmazione di Ateneo (di seguito PTA) e con il sistema di accreditamento AVA3**, assicurando la coerenza tra le strategie del Dipartimento e i requisiti di qualità definiti dall'ANVUR.

L'analisi è stata condotta attraverso un set di indicatori chiave di *performance*, suddivisi nelle seguenti macro-aree:

1. **Ricerca**: impatto delle pubblicazioni scientifiche, attrazione di finanziamenti competitivi, collaborazioni interdipartimentali e internazionali.
2. **Didattica**: qualità dei corsi di studio, innovazione metodologica, efficacia dei servizi di orientamento e tutorato.
3. **Terza missione**: capacità del Dipartimento di incidere sul territorio attraverso iniziative di innovazione, collaborazioni con imprese e istituzioni pubbliche, attività di divulgazione scientifica.

2. METODOLOGIA DI MONITORAGGIO

Il monitoraggio del documento di programmazione triennale di Dipartimento viene effettuato attraverso un'analisi strutturata e periodica dei progressi compiuti rispetto agli obiettivi strategici definiti. Tale processo si basa su una raccolta sistematica di dati, sulla loro elaborazione e sulla valutazione delle azioni intraprese, al fine di garantire un miglioramento continuo delle performance dipartimentali.

Per ciascun obiettivo strategico, l'analisi si articola nelle seguenti fasi:

2.1 Rilevazione delle attività svolte nel 2024 e nel 2025

- identificazione delle iniziative e dei progetti realizzati nel corso dell'anno;
- verifica del livello di attuazione delle azioni pianificate;
- valutazione dell'efficacia delle misure adottate in relazione agli obiettivi prefissati.

2.2 Analisi degli indicatori di performance al 2025

- raccolta e analisi dei dati quantitativi e qualitativi relativi agli indicatori di monitoraggio;
- confronto con i target finali previsti per valutare il grado di raggiungimento degli obiettivi;
- identificazione di eventuali scostamenti tra risultati attesi e conseguiti.

2.3 Individuazione delle eventuali criticità e analisi delle cause degli eventuali scostamenti

- analisi delle difficoltà riscontrate nell'implementazione delle attività;
- approfondimento delle cause degli eventuali ritardi o mancati raggiungimenti degli obiettivi;
- identificazione di fattori interni ed esterni che hanno influito sulla performance del Dipartimento.

2.4 Definizione delle azioni per il 2026

- pianificazione delle eventuali attività correttive e integrative per migliorare i risultati;
- identificazione di eventuali strategie per ottimizzare le risorse e migliorare l'efficacia delle azioni;
- coinvolgimento dei diversi attori dipartimentali per garantire un'implementazione efficace.

2.5 Eventuale revisione degli indicatori ed eventuale aggiornamento dei target

- valutazione dell'adeguatezza degli indicatori attuali nel misurare i progressi;
- proposta di possibili modifiche o integrazioni per migliorare il sistema di monitoraggio;
- definizione di eventuali nuovi obiettivi quantitativi e qualitativi per il prosieguo del triennio.

L'intero processo di monitoraggio si avvale di strumenti informatici per la raccolta e l'analisi dei dati, favorendo una gestione trasparente e accessibile delle informazioni. Il coinvolgimento delle diverse componenti dipartimentali garantisce un approccio partecipativo e condiviso nella valutazione delle performance e nella definizione delle strategie future.

3. MONITORAGGIO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI

3.1 AREA DELLA RICERCA

Obiettivo *R.1: Produzione Scientifica*

Denominazione completa: *Aumento della quantità e della qualità dei prodotti della ricerca*

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026*Aumento della quantità e della qualità dei prodotti della ricerca*

Descrizione obiettivo: *Ottenere un aumento del numero di pubblicazioni e di pubblicazioni in fascia A*

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Verrà effettuato un monitoraggio trimestrale delle pubblicazioni e verranno contattati i ricercatori poco attivi;*
- **Azione 2:** *verrà incaricata una commissione di valutare l'insieme delle pubblicazioni da sottoporre a valutazione VQR;*
- **Azione3:** *verranno incentivate le pubblicazioni in fascia A e quelle con coautori internazionali attraverso meccanismi di premialità nell'attribuzione dei fondi di ricerca annuali.*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento 2024	Valore anno riferimento 2025	Target 2026	Note
<i>Numero annuale delle pubblicazioni</i>	<i>Numero di pubblicazioni (media nel triennio 21-23): 266</i>	195	172	<i>Numero di pubblicazioni (media nel triennio 24-26): 274 (+3%)</i>	
<i>Numero annuale delle pubblicazioni in riviste di fascia A</i>	<i>Numero di pubblicazioni in fascia A (media nel triennio 21-23): 69.33</i>	53	49	<i>Numero di pubblicazioni in fascia A (media nel triennio 24-26): 71 (+2%)</i>	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata avviata relativamente al monitoraggio periodico delle pubblicazioni e tramite azioni di sensibilizzazione riguardo l'importanza dell'inserimento dei prodotti sulla piattaforma IRIS per garantire un corretto monitoraggio*

Azione 2: è stata incaricata una commissione composta da docenti del dipartimento, appositamente delegati dalla Direttrice, che si è occupata di gestire e coordinare in maniera strategica la scelta dei prodotti da sottoporre a valutazione VQR

Azione 3: L'azione è stata avviata ed è attuata per l'annualità 2024. Attualmente l'azione presenta ritardi dovuti alla mancata assegnazione dei fondi di ricerca per l'annualità 2025.

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore: *Numero annuale delle pubblicazioni*

Scostamento rilevato: *la media biennale (183,5) è significativamente inferiore sia alla baseline (266; -31%) sia al target (276; -33,5%). Il calo nel 2025 (-11,79% rispetto al 2024) conferma una contrazione strutturale del numero totale di pubblicazioni*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: molti PRIN sono in scadenza e si prevedono articoli su rivista, saggi in volume o monografie a chiusura dei progetti per il 2026*
- *Fattori esterni: ritardi editoriali*

Indicatore: *Numero annuale delle pubblicazioni in fascia A*

Scostamento rilevato: *la media (51) è inferiore alla baseline (63,33; -19,5%) e al target (71; -28,2%). Tuttavia, la quota di fascia A sul totale cresce dal 27,18% nel 2024 al 28,49% nel 2025, con una media biennale del 27,8%, segnalando un miglioramento relativo della qualità rispetto al volume complessivo.*

Cause dello scostamento:

- *Fattori interni: molti PRIN sono in scadenza e si prevedono articoli su rivista, saggi in volume o monografie a chiusura dei progetti per il 2026*
- *Fattori esterni: ritardi editoriali*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

X Si propongono le seguenti azioni correttive rispetto a quelle previste:

- *sarà effettuato un ulteriore monitoraggio durante il mese di aprile 2026 e verrà effettuato, contestualmente, una mappatura dei lavori in revisione/press*

X Si propone l'aggiornamento del seguente target:

- *Indicatore: Numero annuale delle pubblicazioni*
- *Motivazione: il livello di riferimento già in linea con la media di Ateneo*
- *Nuovo target: maggiore o uguale alla media del triennio 21-23*

- Indicatore: *Numero annuale delle pubblicazioni in riviste di fascia A*
- Motivazione: *il livello di riferimento già in linea con la media di Ateneo*
- Nuovo target: *maggiore o uguale alla media del triennio 21-23*

Obiettivo *R.2: Attrazione delle Risorse*

Denominazione completa: *Aumento delle risorse per la ricerca*

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: *Capacità di attrarre risorse per la ricerca*

Descrizione obiettivo: *Attrarre un numero maggiore di risorse, compatibilmente con la disponibilità di bandi a livello nazionale e internazionale*

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Verrà effettuato un monitoraggio costante delle opportunità di finanziamento a livello nazionale e internazionale con comunicazione tempestiva ai docenti*
- **Azione 2:** *verranno realizzati incontri periodici con docenti vincitori di progetti*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento 2024	Valore anno riferimento 2025	Target 2026	Note
<i>Numero di progetti nazionali finanziati</i>	<i>Numero di progetti nazionali finanziati (media nel triennio 21-23): 5</i>	4	0	\geq valore di partenza	
<i>Numero di progetti internazionali finanziati</i>	<i>Numero di progetti internazionali finanziati (media nel triennio 21-23): 1.67</i>	3	0	\geq valore di partenza	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente*

Azione 2: *L'azione è in corso di realizzazione*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore: *Numero di progetti nazionali finanziati*

Scostamento rilevato: *-60%*

Cause dello scostamento:

- *Fattori esterni: l'esaurimento dei fondi PNRR, ha ridotto in modo significativo le opportunità di finanziamento nazionale. La contrazione risulta pertanto strutturale a livello nazionale.*

Indicatore: *Numero di progetti internazionali finanziati*

Scostamento rilevato: *-10%*

Cause dello scostamento:

La contrazione risulta contenuta e non emergono elementi tali da far prevedere il mancato raggiungimento del target prefissato per il 2026

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Obiettivo *R.3: Reclutamento*

Denominazione completa: *Qualità della ricerca delle nuove assunzioni*

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: *Focus sulla qualità del reclutamento dal punto di vista della ricerca*

Descrizione obiettivo: *Monitorare la qualità della ricerca delle nuove assunzioni*

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Formulare più di una proposta al MUR per il reclutamento, mediante chiamata diretta, di studiosi impegnati all'estero*
- **Azione 2:** *Monitorare l'attività pubblicitaria dei nuovi assunti*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento 2024	Valore anno riferimento 2025	Target 2026	Note
<i>Numero annuale di monografie dei nuovi assunti</i>	<i>media dell'area nel triennio 21-23: 6,7</i>	3	2	\geq valore di partenza	
<i>Numero annuale di articoli in riviste di fascia A dei nuovi assunti</i>	<i>media dell'area nel triennio 21-23: 23,7</i>	8	6	\geq valore di partenza	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione viene avviata a livello centrale*

Azione 2: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore: *Numero annuale di monografie dei nuovi assunti*

Scostamento rilevato: *-67,7%*

Cause dello scostamento:

Il confronto con la baseline del triennio 2021–2023 deve essere interpretato alla luce della riduzione del numero di nuovi assunti:

- *Triennio 2021–2023: 32 nuovi assunti*
- *Biennio 2024–2025: 14 nuovi assunti*

Questa differenza incide direttamente sul volume degli output attesi. Infatti, rapportando alla numerosità dei nuovi assunti, il dato diventa più proporzionato: 0,18 monografie per nuovo assunto nel biennio, contro 0,21 nel triennio precedente. La contrazione è quindi meno marcata se normalizzata

Indicatore: *Numero annuale di articoli in riviste di fascia A dei nuovi assunti*

Scostamento rilevato: *-70,5%*

Cause dello scostamento:

Il confronto con la baseline del triennio 2021–2023 deve essere interpretato alla luce della riduzione del numero di nuovi assunti:

- *Triennio 2021–2023: 32 nuovi assunti*
- *Biennio 2024–2025: 14 nuovi assunti*

Questa differenza incide direttamente sul volume degli output attesi. Infatti, rapportando alla numerosità: 0,5 articoli per nuovo assunto nel biennio, contro 0,74 nel triennio precedente. Anche se il calo rimane significativo, risulta molto più contenuto se normalizzato.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Obiettivo *R.4: Internazionalizzazione*

Denominazione completa: *Internazionalizzazione della ricerca*

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: *Incremento dello scambio di ricercatori-visitatori con organismi di ricerca esteri*

Descrizione obiettivo: *Incremento dello scambio di ricercatori-visitatori con organismi di ricerca esteri*

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Monitoraggio del numero di visiting in entrata e in uscita*
- **Azione 2:** *Compatibilmente con il budget dipartimentale, finanziamento di visiting in entrata attraverso opportuna call competitiva*

INDICATORI

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento 2024	Valore anno riferimento 2025	Target 2026	Note
<i>Numero visiting in entrata</i>	<i>media negli ultimi due anni accademici: 8</i>	5	9	\geq valore di partenza	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente*

Azione 2: *L'azione presenta ritardi dovuti ad una contrazione dei fondi a disposizione del Dipartimento*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore: *Numero visiting in entrata*

Scostamento rilevato: *-1*

Cause dello scostamento:

Il numero di visiting cresce significativamente da 5 (2024) a 9 (2025), con un incremento dell'80%. Pertanto, non si ritiene che lo scostamento rilevato possa pregiudicare il raggiungimento del target individuato.

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Selezionare l'opzione appropriata:

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.

Obiettivo *R.5: Alta Formazione*

Denominazione completa: *Capacità di attrarre risorse per il finanziamento di borse di dottorato*

Riferimento obiettivo PTA 2024-2026: *Quantità e qualità dell'alta formazione dottorale e dell'avviamento alla ricerca*

Descrizione obiettivo: *Quantità dell'alta formazione dottorale e dell'avviamento alla ricerca*

AZIONI PREVISTE

- **Azione 1:** *Monitoraggio annuale del numero di borse di dottorato attivate annualmente con finanziamento esterno*

Indicatore	Baseline	Valore anno riferimento 2024	Valore anno riferimento 2025	Target 2026	Note
<i>Numero di borse di dottorato su finanziamenti esterni</i>	<i>media nel triennio 23: 2,5</i>	<i>4 (SciPol) e 4 (GEI)</i>	<i>1 (SciPol) e 1 (GEI)</i>	<i>≥ valore di partenza</i>	

STATO DI AVANZAMENTO DELLE AZIONI PREVISTE

Azione 1: *L'azione è stata avviata ed è attuata con continuità. Si tratta di un'attività strutturale e ricorrente*

ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI

Indicatore: *Numero di borse di dottorato su finanziamenti esterni*

Scostamento rilevato: *Non si rilevano scostamenti*

RIESAME AI FINI DELL'AGGIORNAMENTO

Non si ritiene necessario, al momento, apportare modifiche all'obiettivo.